



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI CAGLIARI

#### DISPOSIZIONE DEL DIRETTORE N. 231/2024

AFFIDAMENTO CONCERNENTE IL SERVIZIO DI CARATTERIZZAZIONE STRUTTURALE MEDIANTE MICROSCOPIO SEM-FEG, AI SENSI DELL'ART. 1 DELLA LEGGE N. 120 DEL 2020 COME SOSTITUITA DALL'ART. 51 DELLA LEGGE N. 108 DEL 2021, FUNZIONALE ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA NELL'AMBITO DEL PROGETTO POCUNICA 2022 NANOPSI - CUP C28H23000510002 (COFINANZIATO DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA -PNRR-E.INS ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARDINIA, CUP F53C22000430001),

IMPORTO PRESUNTO DEI CORRISPETTIVI A BASE DELL'AFFIDAMENTO PARI A € 18.033,00, oltre IVA

CUP1 - C28H23000510002

CIG – B29DCF8DC4

Determinazione di cui all'art. 1 co. 3 D.L. 76/2020 con rinvio alla norma richiamata di cui all'art. 32, comma 2 del D. Lgs.50/2016.

#### IL DIRIGENTE

**VISTO** il Decreto-Legge n. 76 del 16.07.2020 «*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*» (Decreto Semplificazioni) convertito con modificazioni dalla Legge n. 120 dell'11.09.2020;

**VISTO** il Decreto-Legge n. 77 del 31.05.2021 “*Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*” (Decreto Semplificazioni bis) convertito dalla Legge n. 108 del 29.07.2021, e successive modificazioni;

**VISTO** il Decreto legislativo n. 50/2016 con il solo riferimento alle norme richiamate dal Decreto-Legge n. 76 del 16.07.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 120 dell'11.09.2020 per gli articoli ancora in vigore e dal il Decreto-Legge n. 77 del 31.05.2021 convertito dalla Legge n. 108 del 29.07.2021.

**VISTO** il Decreto-Legge n. 13 del 24.02.2023 “*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune*”, (Decreto semplificazioni ter) convertito con modificazioni dalla Legge n. 41 del 21.04.2023, e, in particolare, l'art. 14 recante “*Ulteriori misure di semplificazione in materia di affidamento dei contratti pubblici PNRR e PNC e in materia di procedimenti amministrativi*”;

**VISTO** il Decreto legislativo n. 36 del 31.03.2023, “*Codice dei contratti pubblici*” in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici;

- VISTO** in particolare, gli artt. 225 e 226 del Decreto Legislativo n. 36 del 31.03.2023 recanti rispettivamente “Disposizioni transitorie” e “Abrogazioni e disposizioni finali”;
- VISTA** la Legge n. 238 del 23.12.2021 *“Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea”*;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 81/2008 e la Determinazione ANAC n. 3 del 5 marzo 2008, in materia di rischi interferenziali;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 82 del 07.03.2005, *“Codice dell'amministrazione digitale”* e s.m.i.;
- VISTO** il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Cagliari;
- VISTA** la Legge n. 241 del 07.08.1990, recante *“Nuove norme sul procedimento amministrativo”*;
- VISTI** l'art. 48 del Decreto Legislativo n. 36/2023 e l'art. 1, comma 450, della Legge n. 296 del 27.12.2006, come modificato dall'art. 1, comma 130, della Legge n. 145 del 30.12.2018 (Legge di bilancio 2019);
- VISTO** l'art. 3 della Legge n. 136 del 13.08.2010, in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;
- VISTO** il Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità emanato con Decreto Rettorale n. 634 del 13.04.2015 ed in particolare l'art. 62 rubricato *“Contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture”*;
- VISTO** il D.R. N. 1025 del 29.06.2024 con la quale è stato assegnato al prof. Michele Saba l'incarico di Direttore del Dipartimento di Fisica con decorrenza 01/07/2024;
- CONSIDERATO** che con specifico riferimento al presente affidamento il sottoscritto Direttore non versa in ipotesi di conflitto di interesse ai sensi dell'art. 16 del D.lgs. 36/2023;
- VISTA** la Delibera n. 220/21C del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo di Cagliari del 29.11.2021 secondo cui: i Dirigenti autorizzano le spese a gravare sulle voci del budget di loro competenza fino a € 70.000,00 (IVA esclusa); il Direttore Generale autorizza le spese a gravare sulle voci del budget di ateneo da € 70.000,01 a € 100.000,00 (IVA esclusa) su proposta del Dirigente competente per materia; il Consiglio di Amministrazione delibera per autorizzare le spese a gravare sulle voci di budget di Ateneo oltre € 100.000,00;

- VISTO** il Regolamento UE 2020/2094 del Consiglio del 14.12.2020, che istituisce uno strumento di supporto straordinario dell'Unione europea, a sostegno della ripresa economica dopo la crisi COVID-19;
- VISTO** il Regolamento UE 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12.02.2021, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza;
- VISTO** l'art. 3 del Regolamento UE 2020/852 che, tra i criteri di ecosostenibilità delle attività economiche, individua il principio di non arrecare un danno significativo, DNSH, "Do no significant harm", a nessuno degli obiettivi ambientali di cui all'art. 9, in conformità all'art. 17 dello stesso Regolamento;
- VISTA** la Comunicazione della Commissione Europea C (2021) 1054 finale del 12.02.2021, recante "Orientamenti tecnici sull'applicazione del principio "non arrecare un danno significativo" a norma del regolamento sul dispositivo per la ripresa e la resilienza";
- PRESO ATTO** della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 32 del 30.12.2021, recante *"Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente (DNSH)"*, che impone all'Amministrazione titolare della misura di dimostrare se la stessa sia stata effettivamente realizzata senza arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali;
- VISTO** il Decreto 07.12.2021 della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le Pari Opportunità, con il quale sono state approvate, ai sensi dell'art. 47, comma 8, del Decreto-Legge n. 77/2021, le "Linee guida volte a favorire le pari opportunità di genere e generazionali e l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti pubblici finanziati con le risorse del PNRR e del PNC";
- VISTO** l'art. 47, commi 2, 3 e 3-bis, del Decreto-Legge n. 77/2021, sulla produzione da parte degli operatori economici del Rapporto sulla situazione del personale, della Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile e della Dichiarazione di regolarità sul diritto al lavoro delle persone con disabilità;
- VISTO** il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) valutato positivamente con decisione del Consiglio ECOFIN del 13.07.2021, notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21 del 14.07.2021;
- VISTO** il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 06.08.2021, recante *"Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli*

*interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione” e successiva rettifica del 23.11.2021;*

**PREMESSO** che Il Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy, MiMIT), Direzione generale per la tutela della proprietà industriale – Ufficio italiano brevetti e marchi, con decreto direttoriale n. 0238056 del 28 luglio 2022 ha emanato un bando (Bando) per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti Proof of Concept (PoC) delle Università italiane, degli Enti Pubblici di Ricerca italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico da finanziare nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 1 “Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo” – Componente 2 “Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo” – Investimento 6 “Sistema della proprietà industriale” finanziato dall’Unione Europea – NextGenerationEU;

**TENUTO CONTO** che I programmi di valorizzazione finanziati sono finalizzati alla realizzazione di progetti PoC di valorizzazione dei brevetti o di domande di brevetto attraverso l’incremento del livello di maturità tecnologica secondo la scala TRL al fine di consentire la connessione tra il sistema della ricerca e il mondo delle imprese conferendo valore all’innovazione e facilitando il trasferimento tecnologico;

**CONSIDERATO** che Nell’ambito del suddetto bando, l’Università di Cagliari è stata ammessa al finanziamento del Programma di valorizzazione di brevetti e domande di brevetto dal titolo PoC\_UniCa\_2022;

**TENUTO CONTO** che L’Università di Cagliari ha iscritto nel proprio budget economico di Ateneo il progetto e.INS Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia, CUP F53C22000430001, codice progetto U-GOV RIC\_PNRR\_CTC\_2022\_e.INS\_FENU, finanziato nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all’impresa – Investimento 1.5 e nel documento progettuale dell’ecosistema negli Spoke con capofila l’Università di Cagliari era stato previsto il finanziamento di alcuni PoC;

**CONSIDERATO** che L’Università di Cagliari garantisce l’assenza del c.d doppio finanziamento ai sensi dell’art.9 del Regolamento (UE) 2021/241 e ss.mm.ii, anche tenuto conto della circolare RGS-MEF del 31 dicembre 2021, n. 33, “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Nota di chiarimento sulla Circolare del 14 ottobre 2021, n. 21 - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR - addizionalità, finanziamento complementare e obbligo di assenza del c.d. doppio finanziamento”;

**CONSIDERATO** che Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Cagliari, con delibera 99/23C del 31.05.2023, ha autorizzato l'emissione di un avviso, nel rispetto delle regole previste dal bando originario del MIMIT, per la selezione di n. 8 progetti per la realizzazione di progetti Proof of Concept (PoC) del valore unitario di € 80.000,00 per un importo totale di € 640.000,00 che graverà, in parti uguali, sui progetti "PoC\_UniCa\_2022" - CUP C28H23000510002 ed e.INS Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia - CUP F53C22000430001;

**PRESO ATTO** della richiesta del Dr. Guido Mula del Dipartimento di Fisica, di procedere all'acquisizione del seguente servizio:

**Caratterizzazione strutturale mediante microscopio SEM-FEG**

**VISTA** la dichiarazione del Dr. Guido Mula secondo cui la fornitura in oggetto è integralmente funzionale al conseguimento degli obiettivi realizzativi nell'ambito del progetto POC NANOPSI;

**ACCERTATO** che la finalità che viene perseguita mediante l'affidamento in titolo, nell'ambito del progetto POC NANOPSI, di cui l'Università degli Studi di Cagliari è ente partecipante è quella di acquisire il materiale in oggetto per la realizzazione di un prototipo per la Nanolitografia elettrochimica (ENL) su silicio

**TENUTO CONTO** che Il progetto si propone di portare il metodo di nanolitografia elettrochimica (ENL), descritto nel brevetto EP 3 540 762 B1, dall'operatività su una superficie di circa 0,6 cm<sup>2</sup> a quella su 15-17 cm<sup>2</sup> usando wafer di silicio da 2" (5 cm) di diametro, ovvero un aumento della superficie trattata di poco meno di un fattore 30. Ci si propone quindi di passare da un TRL iniziale pari a 3, costituito dalla dimostrazione di fattibilità dell'idea brevettuale mediante conferme sperimentali su piccole superfici tipiche di un campione di laboratorio, al TRL 4, con la validazione tecnologica mediante la messa a punto di un prototipo che dimostri, sempre in ambiente di laboratorio, la validità dell'idea brevettata su wafer da 2" di diametro.

**CONSTATATO** che, da attività istruttoria preventiva, è stata accertata l'assenza di un interesse transfrontaliero certo di cui all'art. 48, co. 2 del d.lgs. 36/2023;

**ACCERTATO** che la procedura di affidamento in titolo rispetta il principio orizzontale del "Do No Significant Harm" (DNSH), ai sensi del citato articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852;

**VALUTATO** che la fornitura non rientra nell'ambito di applicazione dei criteri ambientali minimi adottati ed in vigore in base al Piano per la sostenibilità ambientale dei consumi del settore della Pubblica Amministrazione;

- CONSIDERATO** che in sede di istruttoria del presente atto si è accertato che non sono attive convenzioni Consip di cui all'art. 26, comma 1, della Legge n. 488 del 1999 aventi ad oggetto beni comparabili con quelli relativi alla presente procedura di approvvigionamento;
- VISTA** la nota con la quale il responsabile del progetto dichiara che l'INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 è l'unico in grado di poter offrire il servizio richiesto;
- CONSIDERATO** che l'importo totale stimato del corrispettivo per l'affidamento del servizio in oggetto pari a € 18.033,00 oltre IVA , è inferiore a € 139.000,00 e che ricorrono, pertanto, le condizioni per procedere mediante affidamento diretto, ai sensi dell'art. 1 comma 2, lett. a), del Decreto-Legge n. 76, del 16.07.2020, come modificato dalla Legge n. 120 del 2020 e dal Decreto-Legge n. 77 del 2021 convertito in Legge n. 108 del 2021, sulla base del minor prezzo, anche senza consultazione di più operatori economici, previa acquisizione di preventivi forniti da Operatori economici in possesso dei requisiti generali e speciali previsti nonché di pregresse e documentate esperienze analoghe a quelle oggetto di affidamento, nel rispetto del principio di rotazione negli inviti e negli affidamenti;
- CONSIDERATO** che la procedura di affidamento diretto appare idonea a conciliare la tempestività dell'affidamento, l'efficienza, l'economicità e la semplificazione, con la garanzia di trasparenza e concorrenza.
- DATO ATTO** che i costi delle misure di eliminazione o riduzione dei rischi interferenziali, non soggetti a ribasso, ai sensi dell'art. 26, commi 3 e 5, del Decreto Legislativo n. 81 del 2008 sono pari a euro zero; pertanto, non è stato predisposto il documento di valutazione dei rischi (DUVRI);
- CONSIDERATO** che ai sensi dell'art. 58 del D.lgs. n.36/2023, l'appalto, peraltro già accessibile per le microimprese, piccole e medie imprese, dato l'importo non rilevante, non è suddivisibile in lotti aggiudicabili separatamente tenuto conto della natura della prestazione;
- VALUTATO** che, in deroga al comma 4 dell'art. 47 del D.L. 77/2021 e ss.mm.ii. e secondo quanto previsto dal comma 7 della medesima disposizione, trattandosi di fornitura di importo contenuto da eseguirsi in un ristretto lasso temporale, e per la quale non è necessario acquisire nuovo personale per poterla svolgere, non sono posti a carico dell'operatore economico aggiudicatario vincoli di assunzione per incentivare l'occupazione giovanile e/o femminile;

- DATO ATTO** che è stato acquisito il seguente il codice identificativo di gara CIG B29DCF8DC4;
- DATO ATTO** che l'Operatore economico ha presentato regolare offerta, proponendo un importo di € 18.033,00 + IVA;
- CONSIDERATO** che l'Operatore l'INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 ha autocertificato il possesso dei requisiti generali di cui agli artt. da 94 a 95 del Decreto Legislativo n. 36/2023 e il possesso dei requisiti per la partecipazione agli appalti finanziati con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR finanziato dall'Unione Europea "NEXT GENETATION EU" ed ha trasmesso la documentazione a corredo dell'offerta consistente in:
- Modello A comprensivo delle dichiarazioni di ordine generale e integrative PNRR;
  - Patto di integrità;
  - Dichiarazione del rispetto del Principio orizzontale del Do not Significant Harm;
- PRESO ATTO** che, in considerazione del fatto che ha sede all'estero, l'Operatore l'INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 non è tenuto agli adempimenti di cui all'art 47, commi 2, 3 e 3 bis), del Decreto-Legge n. 77/2021, convertito con modificazioni in L. n. 108/2021 e s.m.i.;
- DATO ATTO** che i controlli relativi al presente affidamento sono effettuati a campione ai sensi dell'art. 52 del D.lgs. n. 36/2023, e che l'operatore è in possesso di pregresse e documentate esperienze idonee a quelle oggetto di affidamento;
- VALUTATO** altresì, per quanto premesso, che si rende necessario affidare le forniture in oggetto, in favore dell'operatore l'INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 per l'importo di € 18.033,00 + IVA;
- CONSIDERATO** che il RUP coadiuvato dal referente tecnico ha ritenuto l'offerta presentata dall'operatore economico INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 congrua e conveniente in relazione all'oggetto dell'appalto, in quanto rispondente alle esigenze dell'amministrazione e ad un prezzo allineato ai valori di mercato;
- PRESO ATTO** di quanto disposto dall'allegato I.4 del D.lgs. 36/2023 in merito all'imposta di bollo;
- DATO ATTO** del quadro economico sotto riportato:

|                                                                                                                                                                   |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Servizio di Caratterizzazione strutturale mediante microscopio SEM-FEG funzionali all'attività di ricerca nell'ambito del Progetto POCUNICA 2022 NANOPSI .</b> |                    |
| <b>CUP C28H23000510002 – CIG B29DCF8DC4</b>                                                                                                                       |                    |
| Importo dei corrispettivi dell'affidamento (al netto di IVA)                                                                                                      | € 18.033,00        |
| IVA (22%)                                                                                                                                                         | € 3.967,26         |
| Contributo ANAC                                                                                                                                                   | esente             |
| Incentivo 2% ex art. 113                                                                                                                                          | -                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                     | <b>€ 22.000,26</b> |

- DATO ATTO** che, in considerazione dell'importo presunto dell'affidamento, la spesa per la procedura in oggetto non è stata inserita nel programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2023/2024;
- ACCERTATO** che l'importo di spesa come da quadro economico pari a € 22.000,26, IVA ed oneri inclusi, trova copertura sul POCUNICA 2022 NANOPSI - CUP C28H23000510002;
- ACCERTATO** che si rende necessario procedere all'affidamento della fornitura in oggetto, consistente in **Caratterizzazione strutturale mediante microscopio SEM-FEG**;
- DATO ATTO** che i servizi da acquisire sono resi disponibili al minor prezzo;
- INDIVIDUATO** il Responsabile Unico del Progetto (RUP) per il presente affidamento, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs. 36/2023, nella persona del Dottssa Fernanda Marongiu, Responsabile Amministrativo del Dipartimento di Fisica, in possesso di adeguate competenze professionali, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del Decreto Legislativo n. 36/2023;
- INDIVIDUATO** il Direttore dell'esecuzione del contratto nella persona del Dr. Guido Mula afferente al Dipartimento di Fisica presso il medesimo Ateneo e-mail: [guido.mula@dsf.unica.it](mailto:guido.mula@dsf.unica.it);
- DATO ATTO** che per la persona sopra designata non risultano sussistere cause di incompatibilità e di conflitto di interessi in conformità alla disciplina vigente in materia, tenuto conto della documentazione in atti;
- RITENUTO** che è possibile procedere all'affidamento del servizio richiesto all'operatore economico con lettera contratto mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in un apposito scambio di lettere, ai sensi dell'art. 18, comma 1, del Decreto Legislativo n. 36/2023;

- DATO ATTO** che la procedura di affidamento in titolo assicura il rispetto del principio orizzontale del “Do No Significant Harm” (DNSH), ai sensi dell’articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852;
- ACCERTATA** l’assenza di doppio finanziamento dell’intervento oggetto della procedura di affidamento, ai sensi dell’art. 9 del Regolamento (UE) 2021/241 e della Circolare del Ministero della Economia e delle Finanze n. 33 del 31.12.2021;
- DATO ATTO** che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto e i documenti di cui all’art. 47, commi 2, 3, 3bis e 9 del Decreto-Legge n. 77/2021, saranno pubblicati e aggiornati sul profilo del committente, nella sezione “Amministrazione Trasparente” ai sensi dell’art. 37 del Decreto Legislativo n. 33/2013 e dell’art. 29 del Decreto Legislativo n. 50/2016 (che ai sensi dell’art. 225 del Decreto Legislativo n. 36/2023 trova applicazione fino al 31.12.2023);

#### **DISPONE**

- ART. 1** Per quanto citato in premessa, di procedere all’affidamento diretto, ai sensi dell’art. 1 comma 2, lett. a), del Decreto-Legge n. 76, del 16.07.2020, convertito in Legge n. 120 del 2020 come modificato dall’art. 51 del Decreto-Legge n. 77 del 2021 convertito in Legge n. 108 del 2021, della fornitura del servizio in titolo, all’operatore economico l’INRIM (Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica) – P.IVA: 09261710017 per l’importo di € 18.033,00 + IVA – CUP C28H23000510002 – CIG B29DCF8DC4.
- ART. 2** Che l’importo presunto complessivo pari a € 22.000,26, IVA e oneri inclusi, trova copertura sul Progetto POCUNICA 2022 NANOPSI - CUP C28H23000510002;
- ART. 3** Di individuare nella persona del Dott. Fernanda Marongiu il Responsabile unico del progetto (RUP) Responsabile amministrativo del Dipartimento di Fisica, Tel 070/6754702 e-mail fernanda.marongiu@amm.unica.it e il direttore dell’esecuzione nella persona Dr. Guido Mula afferente al Dipartimento di Fisica presso il medesimo Ateneo e-mail: guido.mula@dsf.unica.it;
- ART. 4** Di dare atto che dalla documentazione in atti, per le persone sopra designate, non risultano sussistere cause di incompatibilità e di conflitto di interessi in conformità alla disciplina vigente in materia.
- ART. 5** Di pubblicare la presente disposizione nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito istituzionale.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero  
dell'Università  
e della Ricerca



**Italiadomani**  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI CAGLIARI

Il Direttore del Dipartimento

Prof. Michele Saba

(sottoscritto con firma digitale)