

GIAMMARCO MARRAS

1. ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1.1. TITOLI DI STUDIO

- 28/02/2025: Dottorato di Ricerca (XXXVII ciclo) presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell’Università degli Studi di Cagliari. Titolo della tesi: “*VOCE – Valuable Observations on Critical elements of Entrepreneurial coaching*”.
- 28/02/2025: Conseguimento del titolo aggiuntivo di *Doctor Europaeus* per le attività svolte all'estero (Norvegia) nell'ambito del Dottorato in Scienze Economiche ed Aziendali (XXXVII ciclo) dell’Università degli Studi di Cagliari.
- 22/07/2021: Laurea Magistrale in Economia Manageriale (indirizzo Direzione e Creazione di Impresa) presso la facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche dell’Università degli Studi di Cagliari. Titolo conseguito con votazione pari a 110/110 e Lode.
- 21/09/2018: Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale (indirizzo Marketing e Finanza) presso la facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche dell’Università degli Studi di Cagliari. Titolo conseguito con votazione pari a 107/110.
- 25/06/2015: Diploma di Maturità presso l’Istituto Tecnico Commerciale “Sergio Atzeni” di Capoterra (CA). Titolo conseguito con votazione pari a 100/100.

1.2 ESPERIENZE DI STUDIO E FORMAZIONE ALL’ESTERO

- 25/09/2023 – 25/03/2024: Visiting Ph.D. scholar presso la Norwegian University of Science and Technology (NTNU), Dipartimento di Economia Industriale e Gestione della Tecnologia (Norvegia). Sviluppo del Progetto di Tesi di Dottorato (raccolta dati qualitativi) sul Coaching Imprenditoriale sotto la supervisione della Prof.ssa Lise Aaboen (Professoressa Ordinaria di Innovazione e Imprenditorialità – lise.aaboen@ntnu.no).

1.3 ULTERIORI SEMINARI E CORSI DI FORMAZIONE SU METODI DI RICERCA SCIENTIFICA

- 15/11/2023: Conferenza RENT – *Doctoral Workshop on Entrepreneurship and Small Business Management* – Prof.ssa Martina Battisti (Grenoble Ecole de Management), Prof. René Mauer (ESCP Business School), Prof.ssa Natalia Vershinina (Audencia Business School). – Danzica (Polonia) – 8 ore.
- 11 – 15/09/2023: Università Federico II di Napoli – *Capri Summer School* (IX Edizione). Scuola di metodi qualitativi. Prof. Hugh Willmott (Cardiff Business School e Bayes Business School) – Capri (Napoli) - 5 giorni.
- 27/08/2023 – 01/09/2023: ESU *Doctoral Program* – Sviluppo del protocollo empirico “*Effective entrepreneurial teams: How does Team Coaching relationship support performance within Incubators?*” Prof.ssa Sirje Ustav (Tallinn University of Technology) and Prof.ssa Ulla Hytti (Università di Turku), Tartu & Tallinn (Estonia) – 6 giorni.
- 28/02/2023 – 02/03/2023: Università di Groningen in collaborazione con ECSB (European Council for Small Business and Entrepreneurship) – “*Conducting experiments in entrepreneurship research workshop*”. Seminario online – 3 giorni.

1.4 ULTERIORI ATTIVITÀ FORMATIVE SUI TEMI DI RICERCA SVOLTE DURANTE IL PERIODO DEL DOTTORATO

- 28-29/05/2024: EDUC TESE DAYS – Evento per dottorandi di ricerca organizzato dall'alleanza Europea EDUC per lo sviluppo di abilità imprenditoriali e l'ingresso nel mercato del lavoro. Università degli Studi di Cagliari.
- 19/03/2024: Seminario intitolato “*Entrepreneur Billionaires as a Pedagogical Device for Teaching Ethical Awareness*” – Prof. Marco van Gelderen (Vrije Universiteit Amsterdam) – Università degli Studi di Cagliari.
- 14/03/2024: Seminario del gruppo di ricerca in Imprenditorialità – Progressi sulla ricerca in Corso – ENGAGE. Norwegian University of Science and Technology.
- 04/12/2023: Seminario della divisione interna STRATFOR (Strategy and Management) presso la Norwegian University of Science and Technology.

- 24/06/2022: Seminario “*News about entrepreneurship and entrepreneurship education*” – Prof. Stratos Ramoglou e Prof. Alain Fayolle – Università degli Studi di Cagliari.

2. PRODOTTI DELLA RICERCA (IN ORDINE CRONOLOGICO DI PUBBLICAZIONE)

2.1. TESI DI DOTTORATO

- Marras, G. (2025). VOCE - Valuable Observations on Critical Elements of Entrepreneurial Coaching. Tesi di Dottorato di Ricerca in Scienze Economiche e Aziendali (XXXVII ciclo), Università degli Studi di Cagliari.

2.2. ARTICOLI IN RIVISTA E CAPITOLI DI LIBRO

- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M. (2024). Understanding the multifunctional role of Entrepreneurial Coaching through a Systematic Review of the Literature. *Journal of Managerial Psychology* (Fascia A ANVUR, IF 2022: 3.2). [Contributo all’articolo: Sviluppo del modello concettuale, raccolta dei dati, analisi dei dati, stesura dell’articolo].
- Loi, M., **Marras, G.**, Cabiddu, F. (2022). Pensiero Divergente e performance dei Social Media Influencer: quale ruolo per la creatività? – in Innovazione e Management, pp. 327-337, EGEA. – [Contributo all’articolo: Sviluppo del modello concettuale, raccolta dei dati, analisi dei dati, stesura dell’articolo].

2.3. PROCEEDINGS PUBBLICATI IN ATTI DOTATI DI ISBN, ISSN O DOI

- **Marras, G.**, Loi, M. (2024). Enabling and Deterring Factors of Entrepreneurial Coaching: Start-up Entrepreneurs’ Perceptions. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572), pp. 1-17.
- **Marras, G.**, Loi, M., Opizzi, M. (2024). Key success factors of Entrepreneurial Coaching for Opportunity Development process: a coaches’ perspective. European Academy of Management Proceedings. (ISBN 978-2-9602195-6-2), pp. 1-29.

- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M., (2024). Key success factors of Entrepreneurial Coaching for Entrepreneurship Education programs: A Coaches' perspective. 3E Conference 2024 Book of Abstracts (ISSN : 2411-3298), pp. 1-27.
- Opizzi, M., **Marras G.**, Loi, M., (2024). Doctoral students in the entrepreneurial university: Challenging the role of the university support system. 3E Conference 2024 Book of Abstracts (ISSN : 2411-3298), pp. 1-20.
- Opizzi, M., **Marras, G.**, Loi, M. (2023). Becoming entrepreneurs without institutional support: a PhD perspective in the entrepreneurial university. Academy of Management Proceedings, 2023, 1. <https://doi.org/10.5465/AMPROC.2023.12120abstract>, pp. 1-40.
- Opizzi, M., **Marras, G.**, Loi, M. (2023). From doctoral students to entrepreneurs: university support vs pro-social motivation. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572), pp. 1-22
- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M. (2023). Framing Entrepreneurial Coaching: What do we know and what do we need to know?. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572), pp. 1-24.

3. CONTRIBUTI PRESENTATI AI CONVEGNI (CONVEGANI NAZIONALI E INTERNAZIONALI SOTTOPOSTI A PEER- REVIEW)

- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M. "Workplace coaching as a catalyst for personal growth: exploring coachees' perspectives in a dynamic organizational setting", 41st Egos Colloquium, Creativity that goes a long way, Atene (Grecia), 3-5/07/2025. – Contributo accettato.
- **Marras, G.**, Loi, M. (2024). Enabling and Deterring Factors of Entrepreneurial Coaching: Start-up Entrepreneurs' Perceptions. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572). 15-17/11/2024, Nantes (Francia).
- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M. (2024). Workplace Coaching for Personal Growth: Insights from Coachees' Sensemaking in an Innovative Organizational Context. WOA 2024 – Crossroads for Organizations: Time, Space and People. 03/07/2024, Milano (Italia).
- **Marras, G.**, Loi, M., Opizzi, M. (2024). Key success factors of Entrepreneurial Coaching for Opportunity Development process: a coaches' perspective.

European Academy of Management – Fostering Innovation to Address Grand Challenges. 25-28/06/2024, Bath (Regno Unito).

- **Marras, G.**, Loi, M., (2024). Entrepreneurial Coaching: Impact on Individual and Organizational Performance in Start-ups, 2nd Conference of Research in Entrepreneurship, Education and Technology (CREET). 23-24/05/2024, Cagliari (Italia).
- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M., (2024). Key success factors of Entrepreneurial Coaching for Entrepreneurship Education programs: A Coaches' perspective. 3E Conference 2024 – Entrepreneurship Education: a Playground to Impact. 15-17/05/2024, Amsterdam (Paesi Bassi).
- Opizzi, M., **Marras G.**, Loi, M., (2024). Doctoral students in the entrepreneurial university: Challenging the role of the university support system. 3E Conference 2024 – Entrepreneurship Education: a Playground to Impact. 15-17/05/2024, Amsterdam (Paesi Bassi).
- Marras, G., Opizzi, M., Loi, M. (2023). Framing Entrepreneurial Coaching: What do we know and what do we need to know?. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572). 15-17/11/2023, Danzica (Polonia).
- Opizzi, M., **Marras, G.**, Loi, M. (2023). From doctoral students to entrepreneurs: university support vs pro-social motivation. RENT Conference Proceedings (ISSN: 2219-5572). 15-17/11/2023, Danzica (Polonia).
- Opizzi, M., **Marras, G.**, Loi, M. (2023). Becoming entrepreneurs without institutional support: a PhD perspective in the entrepreneurial university. Academy of Management Proceedings, 2023, 1. <https://doi.org/10.5465/AMPROC.2023.12120abstract>. 04-08/08/2023, Boston (Stati Uniti).
- **Marras, G.**, Loi, M., (2023). Entrepreneurial Coaching: a review to systematize existing studies and direct future research. EGOS Conference – Organizing the Good Life: between Legacy and Imagination. 6-8/07/2023, Cagliari (Italia).
- Opizzi, M., **Marras, G.**, & Loi, M. (2023). Institutional support vs pro-social motivation: a Ph.D. perspective in the entrepreneurial university. 1st Conference of Research in Entrepreneurship, Education and Technology (CREET). 25 – 26/05/2023, Ottawa (Canada).
- **Marras, G.**, Opizzi, M., & Loi, M. (2023). Setting boundaries in Entrepreneurial Coaching: a systematic review against fragmentation and conceptual ambiguity.

1st Conference of Research in Entrepreneurship, Education and Technology (CREET). 25 – 26/05/2023, Ottawa (Canada).

4. WORKING PAPERS

Collaborazioni nazionali

- Opizzi, M., **Marras, G.**, Loi, M. “Becoming entrepreneurs without the institutional support: a Ph.D. Perspective in the Entrepreneurial University”. Articolo ultimato in sottomissione.
- **Marras, G.**, Opizzi, M., Loi, M., Pinna, R. “Unpacking the metacognitive transformation at the base of workplace coaching”. Articolo in conclusione per la sottomissione alla rivista Studi Organizzativi.
- **Marras, G.**, Loi, M. “Key Success Factors of Entrepreneurial Coaching: What does the Coach say?”. Articolo in conclusione per la sottomissione alla rivista *International Small Business Management Journal*.
- **Marras, G.**, Loi, M. “Through the Eyes of Start-up Entrepreneurs: Enablers and Barriers in Coaching Effectiveness”. Articolo concluso e sottomesso alla rivista *Journal of Small Business and Enterprise Development*.

Collaborazioni internazionali

- Klapper, R., **Marras, G.** “Art Therapy and Technology: Revealing Perceptions about Technology through Painting and Collage”. Articolo in fase di raccolta dati.
- Di Maria, M., Maccioni, S., **Marras, G.** “Entrepreneurial Unlearning: A Systematic Literature Review”. Articolo in fase di raccolta dati.

5. ULTERIORI ESPERIENZE DI RICERCA

- Agosto 2023-In corso: Partecipazione al gruppo di ricerca per lo studio intitolato “*Becoming entrepreneurs without the institutional support: a Ph.D. Perspective in the Entrepreneurial University*” in collaborazione con il Dott. Matteo Opizzi (Università degli Studi di Cagliari) e la Prof.ssa Michela Loi (Università degli Studi di Cagliari). Al momento lo studio è pronto per la sottomissione a una rivisita scientifica internazionale.
- Maggio 2024-In corso: Collaborazione con la Dott.ssa Rita Klapper (IDRAC Business School, Francia) per lo sviluppo di un articolo scientifico sulla rappresentazione artistica nei campi dell’imprenditorialità, della tecnologia e dell’educazione. Tale collaborazione nasce a seguito del workshop artistico organizzato insieme alla Dr. Rita Klapper durante la conferenza CREET 24 che si è tenuta a Cagliari il 23 e il 24 Maggio 2024. Al momento lo studio si trova nella fase di raccolta dati.
- Settembre 2024-In corso: Collaborazione con il Dott. Samuele Maccioni (Università di Milano-Bicocca) e il Dott. Marco Di Maria (Università di Hildesheim, Germania) per lo sviluppo di un articolo scientifico che incorpora una revisione sistematica della letteratura sul tema del Disapprendimento Imprenditoriale. Al momento lo studio si trova nella fase di raccolta dati.
- Maggio 2024-In corso: Collaborazione con il Dott. Matteo Opizzi (Università degli Studi di Cagliari), la Prof.ssa Michela Loi (Università degli Studi di Cagliari), e la Prof.ssa Roberta Pinna (Università degli Studi di Cagliari) per lo sviluppo di un articolo scientifico sul tema del Coaching Organizzativo. Al momento lo studio è in fase di definizione per essere sottomesso nella rivista italiana “*Studi Organizzativi*”.
- Ottobre 2024-Febbraio 2025: Collaborazione con il laureando Emanuele Marras, la Prof.ssa Michela Loi e il sig. Pietro Falcetto (manager incubatore Paradigma di Padova) per un research paper presentato alla conferenza Digital Transformation Society sul tema degli incubatori e delle start-up innovative.

6. ATTIVITÀ DIDATTICA E DI SERVIZIO

A.A. 2024/2025

- 24-26/03/2025: Docente nel seminario “*Innovare con la Tradizione*” nel corso di Innovazione e Creatività (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (6 ore in lingua italiana).
- 05-07/05/2025: Docente nel seminario “*Business Models nell'imprenditorialità sociale*” nel corso di Innovazione Sociale e Imprenditorialità (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (6 ore in lingua italiana).
- 27/03/2025: Docente nel laboratorio “*Gestione del conflitto nelle organizzazioni*” (SSD M-PSI/06 – Psicologia del lavoro e delle organizzazioni) nel corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Università degli Studi di Cagliari (3 ore in lingua italiana).

A.A. 2023/2024

- 25-27/03/2024: Docente nel seminario “*Focus sulla metodologia di ricerca: l'intervista semi-strutturata*” nel corso di Innovazione e Creatività (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (6 ore in lingua italiana).
- 04-07/05/2024: Docente nel seminario “*Business Models nell'imprenditorialità sociale*” nel corso di Innovazione Sociale e Imprenditorialità (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (6 ore in lingua italiana).
- Supervisione Tesi Laura Magistrale per l'insegnamento di Innovazione e Creatività (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Tesi sperimentale sull'efficacia del supporto alle start-up innovative con riferimento all'incubatore italiano Paradigma.

A.A. 2022/2023

- 10-12/04/2023: Docente nel seminario “*Processi di eco-innovazione: sfide e opportunità per uno sviluppo sostenibile e inclusivo*” nel corso di Innovazione e Creatività (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (6 ore in lingua italiana).
- 09/05/2023: Docente nel seminario “*Processi di eco-innovazione: sfide e opportunità per uno sviluppo sostenibile e inclusivo*” nel corso di Innovazione Sociale e Imprenditorialità (SSD 13/ECON-08 – Organizzazione Aziendale – S.C. 13/B3 ex SECS-P/10). Corso di Laurea Magistrale in Economia Manageriale, Università degli Studi di Cagliari (2 ore in lingua italiana).

Ulteriori esperienze didattiche

- 24/05/2024: Organizzatore e facilitatore del seminario “*Art Therapy and Technology: Revealing Perceptions about Technology through Painting and Collage*” nell’ambito della conferenza internazionale CREET24, Cagliari. Seminario organizzato in collaborazione con la Dott.ssa Rita Klapper (IDRAC Business School).

7. ESPERIENZE COME REVIEWER

7.1. REVIEWER PER CONVEgni INTERNAZIONALI

- Conferenza 3E 2025 – Monaco.
- European Academy of Management 2025 – “*Managing with purpose*” – Firenze.
- 85th Academy of Management Annual Meeting 2025 (Divisione di Imprenditorialità)– Copenhagen.
- RENT Conference 2024 - “*The Multiple Faces of Entrepreneurship: Embracing the Diversity of Ambitions, Processes and Practices Worldwide*”.
- Conferenza 3E 2024 – Amsterdam.
- European Academy of Management 2024 - *Fostering Innovation to Address Grand Challenges*.

- 83rd Academy of Management Annual Meeting 2023 - “*Putting the Worker Front and Center*” (Divisione di Imprenditorialità).
- RENT Conference 2023 - “*Taming Uncertainty*”.
- AIDEA 2023.

7.2. REVIEWER PER RIVISTE INTERNAZIONALI

- Entrepreneurship Research Journal (Fascia A ANVUR; IF 2022: 1.9).
- International Public Management Journal (Fascia A ANVUR; IF 2022: 2,6).

8. PARTECIPAZIONE AD ASSOCIAZIONI E ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI

8.1. ESPERIENZE COME TRACK CHAIR

- **CREET 24:** Chair della track intitolata “Exploring the frontiers of Entrepreneurship Education and Pedagogy: Technology as an opportunity?.
- **3E Conference 2024:** Chair della track intitolata “Coaching and Support”.

8.2. PARTECIPAZIONI AD ASSOCIAZIONI E ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI

- Maggio 2024: Membro del comitato organizzativo del convegno internazionale CREET 2024. Cagliari.
- Luglio 2023: Membro del comitato organizzativo della 39sima edizione di EGOS – Organizing for the Good Life: Between Legacy and Imagination. Cagliari.
- Dal 2022 a oggi: Membro dell’European Council of Small Business (ECSB).

- Dal 2022 al 2023: Membro dell’Academy of Management.
- Dal 2022 al 2023: Membro dell’European Group of Organizational Studies (EGOS).
- Dal 2023: Membro ordinario dell’Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale (ASSIOA).

9. CONOSCENZE LINGUISTICHE

INGLESE: Livello Avanzato

- Certificato di Livello C1 rilasciato dal Centro Linguistico di Ateneo dell’Università degli Studi di Cagliari – Settembre 2023.
- Certificato di Livello B2 rilasciato dal CAMBRIDGE ENGLISH con un punteggio di 170 – Giugno 2022.

10.BORSE E PREMI

- Vincitore del “Best Paper Award” per il contributo dal titolo “*Effective Entrepreneurial Teams: How Does Team Coaching Relationship Support Performance within Incubators?*” durante la conferenza ESU 2023.
- Vincitore del primo premio per il progetto imprenditoriale “*Karaless*” durante la competizione regionale per la Settimana Europea della Mobilità Sostenibile 2021. Premio ricevuto insieme alla Dott.ssa Laura Perra dalla Città Metropolitana di Cagliari.
- Vincitore della borsa di Dottorato finanziata dal Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, fondi del Dipartimento di Eccellenza, secondo l’Art. 1, paragrafi 314-337 della Legge n. 232/2016.